

Alustava Investointisuunnitelma Vuosille 2027-2030

Valiokunnat lokakuu 2025

Strategiajohtaja Arto Ranta



Alustava investointisuunnitelma vv. 2027-2030 , aikataulu 2025 - 2026

- Hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma **seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta.**
- Investointisuunnitelma tuodaan uudelleen aluevaltuuston syksyllä 2026, kun valtioneuvosto on vahvistanut vuoden 2027 lainanottovaltuuden ja vuoden 2027 talousarvion pohjalta vuosikate on arvioitavissa



Investointi- tarpeiden kerääminen	Investointien valmisteluryhmä: Investointisuunni- telman sisältö	Alustava investointisuunnitelma ministeriöiden ohjausneuvotteluissa	Aluevaltuusto: Investointisuun- nitelma ministeriöille	Investointisuunnitel- man täydentäminen	Aluevaltuusto: Täydennetty investointisuunni- telma ministeriöihin
---	---	--	---	--	---

Alustava Investointisuunnitelma vv. 2027-2030 päättöksenteko ja aikataulu syksy 2025



Investointisuunnitelman
sisältö ja rahoitus

Lasten, nuorten, perheiden ja
työikäisten valiokunta 7.10.,
Ikääntyneiden ja vammaisten
henkilöiden valiokunta 8.10.,
Tulevaisuus- ja
turvallisuusvaliokunta 9.10.

Suunnitelman
hyväksyminen ja
lähettäminen VM, STM, SM

Taustaa

- Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on:
 - varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi siten, että niihin käytettävissä oleva rahoitus riittää.
 - eri hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat.
- Investointien ohjaus on kiinteä osa hyvinvointialueiden toiminnan ohjausta ja johtamista.

Lähteet: Opas hyvinvointialueiden investointisuunnitelman laadintaan,, Valtioneuvosto 3.2.2025

Investointisuunnitelman sisältö

- **Investoinnit omaan taseeseen, pysyvät vastaavat**

- Palvelujen jatkuvuuden kannalta keskeiset rakennusinvestoinnit esim. Tays uudistamisohjelma, laitteet, kalusteet

- **Investointia vastaavat sopimukset**

- Rahoitus käyttötalouden kautta ja heikentävät vuosikatetta
- Esim. pitkäaikaiset uudet toimitilojen vuokrasopimukset, leasing-sopimukset, tietojärjestelmien hankintasopimukset sekä muut sopimukset, joissa on kysymys sitoutumisesta useana vuonna syntyviin investointeja vastaaviin kustannuksiin
- **Toimitilojen jatkovuokrasopimukset, jossa toiminta jatkuu ennallaan ja tiloihin ei investoida, ei ilmoiteta investointisuunnitelmassa ja niihin ei tarvita lainanottovaltuutta**
- Investointisuunnitelmassa esitetään sopimuksen arvo sinä vuonna, kun sopimus aiotaan tehdä esim. rakennusinvestoinneista sopimuksen koko pääomavuokran suuruus
- Sekä omaan taseeseen tehtävät ja investointeja vastaavat sopimukset on eritelty ministeriön ohjeiden mukaisesti rakennuksiin, laite- ja kalustohankintoihin, ICT ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin sekä muihin investointeihin.

Investointien rahoitus

- Rahoitus voidaan toteuttaa tulorahoituksella eli vuosikatteella tai lainanottovaltuudella.
- Investointisuunnitelmassa rahoitus on osoitettava sekä oman taseen investointeihin että investointeja vastaaviin sopimuksiin.
- Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa.
- Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle.
- Lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja, lainojen lyhennykset tehdään tulorahoituksella eli vuosikatteella.

Lainanottovaltuus (Hyvinvointialuelaki 15 §)

- **Lainanottovaltuus on vuosikohtainen** ja sitä koskevan päätöksen tekee valtioneuvosto joka vuosi.
- Lainanottovaltuuden vuosikohtaisuus tarkoittaa sitä, että **valtuuden on riitettävä kyseisen vuoden aikana käynnistyviin investointeihin ja niihin investointeja vastaaviin sopimuksiin, joihin kyseisen vuoden aikana sitoudutaan.**
- Yksinkertaistettuna lainanottovaltuus on **10 kertaa tilikautta edeltävän vuoden vuosikate**, josta vähennetään ko. tilikauden alun lainamäärä ja aikaisemmin myönnetyt käyttämättömät lainanottovaltuudet.
- **Valtioneuvosto päättää vuoden 2027 lainanottovaltuudesta toukokuussa 2026.**

Sosiaali- ja terveyspalvelujen osainvestointisuunnitelma

Sosiaali- ja terveyspalvelut, yhteensä					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Pysyvät vastaavat	188 565	174 750	189 030	187 670	740 015
Rakennukset	166 925	150 950	165 080	159 000	641 955
Laite- ja kalustohankinnat	18 640	20 800	20 950	25 670	86 060
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0
Muut investoinnit	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Investointeja vastaavat sopimukset	79 470	155 020	68 900	31 600	334 990
Rakennukset	65 270	143 220	57 800	20 500	286 790
Laite- ja kalustohankinnat	300	300	300	300	1 200
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	13 900	11 500	10 800	10 800	47 000
Muut investoinnit	0	0	0	0	0

Sosiaali- ja terveystalouden osainvestointisuunnitelma, rakennukset

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Sosiaali- ja terveystalouden rakennukset						
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä	2031-2033
Pysyvät vastaavat	166 925	150 950	165 080	159 000	641 955	292 687
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	13 000	7 550	200		20 750	
Uudistamisohjelman loppuvaihe	105 400	110 000	154 500	151 500	521 400	292 687
Kaupin yliopistollinen sote-asema	26 000	25 300	2 970		54 270	
Hoitajantien pysäköintihalli	6 145	50	50		6 245	
Tays KS yleinen infrastruktuuri	5 690	3 835	3 630	4 030	17 185	
Muut toimitilamuutokset	900	700	700	700	3 000	
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	500	500	500	500	2 000	
Hankkeet, Valkeakoski	1 435	970	860	900	4 165	
Hankkeet, Sastamala	1 410	1 445	1 070	770	4 695	
Hankkeet, Pitkämäki	6 445	600	600	600	8 245	
Tampere, Hatanpään sairaala ja sote-asema						
Tampere, Koukkuniemi, yhteisöllisen/ ympärivuorokautisen palveluasumisen yksiköt						
Investointeja vastaavat sopimukset	65 270	143 220	57 800	20 500	286 790	
Kangasalan sote-asema		30 000			30 000	
Erityisryhmien uusia asumisyksiköitä	47 500	101 900	37 800	10 500	197 700	
Pirkkala, Naistenmatka, Ikäihmisten asuinyksikkö	21 500				21 500	
Tampere, sijainti avoin, Ikäihmisten asuinyksikkö	10 500				10 500	
Pirkanmaa, Ikäihmiset, asumisen hankkeet 2028 - 2030		66 500	21 000	10 500	98 000	
Tampere, Taatala, kehitysvammaisten asuinyksikkö	5 000				5 000	
Pirkanmaa, vammaiset, asumisen hankkeet 2028 - 2030		31 200	12 600		43 800	
Tampere, Kaupin laakso II, mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumisen sekä asumispäivystys	10 500				10 500	
Pirkanmaa, lasten ja nuorten sijaishuolto, hankkeet 2028 - 2030		4 200	4 200		8 400	
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset/ yhteiset	8 820	6 320	5 000	5 000	25 140	
Pirha Tietohallinto ICMT- uudistaminen ja kehittäminen - vuokratilat	1 800	1 000			2 800	
Sähköautojen latauspisteiden infran lakisääteinen lisäys	240				240	
Älylääkekaappi, tilamuutokset	200	200			400	
Varaus vuokravaikutteiset toimitilamuutokset	6 580	5 120	5 000	5 000	21 700	
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset	8 950	5 000	15 000	5 000	33 950	
Valkeakoski, Hoikussa olevien tilojen (Valkeakoski sote-asema) muutos psykiatrialle	1 450				1 450	
Kuntouttavan työtoiminnan ja sosiaalisen kuntoutuksen toimitilat	500				500	
Tammela-keskus			10 000		10 000	
Varaus, toimitilamuutokset vuokrakiinteistöissä	7 000	5 000	5 000	5 000	22 000	

Sosiaali- ja terveystalvelujen investointisuunnitelma, laite- ja kalustohankinnat

Sosiaali ja terveystalvelut, laite- ja kalustohankinnat					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Pysyvät vastaavat	18 640	20 800	20 950	25 670	86 060
Ambulanssien defibillaattorit (ensihoito)	3 500		1 250		4 750
Sädehoitokiihdytin 7. varusteineen (TA203)		3 900			3 900
Sädehoitokiihdytin 6. varusteineen (TA203)			3 000		3 000
Sädehoitokiihdytin 3. varusteineen (TA203)				3 000	3 000
Leikkausrobotin uusinta (TA203)		2 000			2 000
Magneetti 3T (TA209)		2 800	2 900		5 700
Magneettilaite 1,5T Keskussairaala (5) (TA209)				2 400	2 400
Tietokonetomografialaite (TA209)		1 600			1 600
Tietokonetomografialaite 2 kpl, A (TA209)	3 900				3 900
Tietokonetomografialaite; Keskussairaala R (TA209)				1 700	1 700
SPECT-TT laitteisto (TA209)				1 685	1 685
PET-TT -laitteisto (TA209)				2 785	2 785
Angiolaitteen elinkaarivaihto (TA209)			1 500	1 600	3 100
Käyttökuntoon saattamisrobotti (sytostaatit) (TA209)				1 000	1 000
Käyttökuntoon saattamisrobotti (iv-valmisteet) (TA209)				1 000	1 000
Oikomishoidon osaamiskeskus ensikertainen kalustami	740				
Kangasalan uuden sote-aseman hammashoitolan ensikertainen kalustaminen			1 800		1 800
Pienet hankinnat (alle 1 milj. euroa)	10 500	10 500	10 500	10 500	42 000
Investointeja vastaavat sopimukset	300	300	300	300	1 200
Leasing-autot	300	300	300	300	1 200

Pirkanmaan hyvinvointialue, ICT

Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Pysyvät vastaavat	0	0	0	0	0
Investointeja vastaavat sopimukset	13 900	11 500	10 800	10 800	47 000
Hallinnon järjestelmät	600	200	-	-	800
HR muut	600	200	-	-	800
Sote-järjestelmät	4 000	2 000	2 000	2 000	10 000
Tiedolla johtamisen järjestelmäkehitys ja tietoaallas	1 300	1 300	1 300	1 300	5 200
Digipalvelut, automatisointi ja tekoäly	4 500	4 500	4 500	4 500	18 000
Välttämättömät inframuutokset (sis. TUVE)	3 500	3 500	3 000	3 000	13 000

Sosiaali- ja terveystalvelujen investointisuunnitelma, muut investoinnit

Sosiaali- ja terveystalvelut, muut investoinnit					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Pysyvät vastaavat	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Osakkeet ja osuudet	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Investointeja vastaavat sopimukset	0	0	0	0	0

Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma

Pelastuspalvelu					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Pysyvät vastaavat	6 402	3 682	4 066	3 730	17 880
Rakennukset	2 000	0	0	0	2 000
Paloasema Tampere, Nekala	2 000				2 000
Tampere, Keskuspaloasema					0
Laite- ja kalustohankinnat	4 402	3 682	4 066	3 730	15 880
Pelastustoimen raskas kalusto	3 100	2 900	3 000	3 200	12 200
Ensikertainen kalustaminen	750	250	500	250	1 750
Pienet hankinnat (alle 500 t€)	552	532	566	280	1 930
Investointeja vastaavat sopimukset	12 600	8 000	9 100	8 000	37 700
Rakennukset	12 100	7 500	8 600	7 500	35 700
Akaa, Kylmäkosken paloasema	4 600				4 600
Pirkkalan paloasema	3 500				3 500
Sastamala, Keikyän paloasema	3 500				3 500
Nokia, eteläinen paloasema		3 500			3 500
Tampere, Kaukajärven paloasema		3 500			3 500
Punkalaitumen palosema			3 500		3 500
Ylöjärvi, Kurun paloasema			4 600		4 600
Tampere, Hiedanrannan paloasema				3 500	3 500
Tampere, Ruotulan paloasema				3 500	3 500
Pienet hankkeet	500	500	500	500	2 000
Laite- ja kalustohankinnat	500	500	500	500	2 000
Pelastustoimen kevyt ajoneuvokalusto	500	500	500	500	2 000

Tytäryhtiöt

Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöt					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030
Pysyvät vastaavat	6 456	8 353	6 751	7 118	28 678
Coxa Oy	2 156	2 253	2 351	2 418	9 178
TAYS Sydänkeskus Oy	3 300	5 300	3 800	4 100	16 500
Tuomi Logistiikka Oy	1 000	800	600	600	3 000
Investointeja vastaavat sopimukset	1 095	240	250	250	1 835
TAYS Sydänkeskus Oy	800				800
Tuomi Logistiikka Oy	295	240	250	250	1 035

Tytäryhtiöt rahoittavat omat investointinsa, ei tarvita lainanottovaltuutta.

Arvioitu lainanottovaltuus vuodelle 2027

- **Lainanottovaltuuslaskelma vuodelle 2027 *** (1000 €)
- Vuosikate (TA2026) 142 300
- Ennakoitu (lainamäärä) vuoden 2027 alussa 523 000
- Maksimilainamäärä 10 x 142 300 1 423 000
- Lainanottovaltuus 1 423 000 – 523 000 = **900 000**
- Lainanottovaltuudesta vähennetään aikaisemmin myönnetyt käyttämättömät lainanottovaltuudet >>
- 900 M€ - 807 + (17+54) M€ (vuoden 2023 ja 2024 lainanottovaltuutta käyttämättä, lisätään Tays UO vuosikate 2025+2026) >>> Vuoden 2027 lainanottovaltuus on 164 M €

Selvitys vuoden 2027 investointien rahoituksesta

Sosiaali- ja terveystaloudelliset, rakennushankkeet		Uudet 2027 hankkeet, rahoitus vuosikate	Aikaisemmin hyväksytyt hankkeet, lainanottovaltuus 2023	Aikaisemmin hyväksytyt hankkeet, muutettu lainanottovaltuus 2024	Vuonna 2026 hyväksytyt hankkeet	Lainanottovaltuus 2027 164 M€
Investointisuunnitelma (1000 €)		2027				
Pysyvät vastaavat	166 925	61 605	45 145	43 795	-	16 380
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	13 000	-	13 000			
Uudistamisohjelman loppuvaihe	105 400	61 605		43 795		
Kaupin yliopistollinen sote-asema	26 000		26 000			
Hoitajantien pysäköintihalli	6 145	-	6 145			
Tays KS yleinen infrastruktuuri	5 690					5 690
Muut toimitilamuutokset	900					900
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	500					500
Hankkeet, Valkeakoski	1 435					1 435
Hankkeet, Sastamala	1 410	-				1 410
Hankkeet, Pitkämäki	6 445	-				6 445
YHTEENVETO		2027	Uudet 2027 hankkeet, rahoitus vuosikate	Aikaisemmin hyväksytyt hankkeet lainanottovaltuus 2023	Aikaisemmin hyväksytyt hankkeet muutettu lainanottovaltuus 2024	Aikaisemmat hyväksytyt hankkeet 2026 Lainanottovaltuus 2027 164 M€
Pirkanmaan hyvinvointialue, kaikki yhteensä	287 037	66 007	66 280	43 795	-	115 350
Pysyvät vastaavat	194 967	66 007	52 380	43 795	-	37 280
Investointeja vastaavat sopimukset	92 070	-	13 900	-	-	78 070
Vuoden 2027 suunnitelmasta katetaan vuosikatteella		66 007				
Vuoden 2027 suunnitelmasta hyväksytty jo vuoden 2023 suunnitelmassa		66 280				
Vuoden 2027 suunnitelmasta hyväksytty jo vuoden 2024 suunnitelmassa		43 795				
Vuoden 2027 suunnitelmasta hyväksytty jo vuoden 2025 suunnitelmassa		-				
Vuoden 2027 suunnitelmasta katetaan vuoden 2027 lainanottovaltuudella		115 350				
Vuosikate 2027 Talousarviossa, (hyv valt 12/2026)		120 000				
Vanhojen lainojen lyhennykset vuoden 2027 talousarviossa (arvio)		53 395				
Vuosikatteen riittävyys uusiin investointeihin ja lainojen lyhennyksiin		598				

Pirkanmaan Tays uo on rahoitettava vm:n ohjeistuksen mukaan ensisijaisesti vuosikatteesta. Vuosikate ei riitä lainojen lyhennysten **hyvinvointialue** jälkeen, jolloin osa rahoitetaan vuoden 2024 lainanottovaltuudesta. Vuoden 2027 lainanottovaltuutta jää käyttämättä 49 M€

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030, vakiomuotoinen investointisuunnitelma

Raami: investoinnit tehdään taloudellisesti kestävästi

Raamiksi esitetään **uudet investoinnit toteutettava vuoden 2027 lainanottovaltuudella ja vuosikatteella**

Pirkanmaan hyvinvointialue, yhteensä						
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä	2031-2032
Pysyvät vastaavat	194 967	178 432	193 096	191 400	757 895	292 687
Rakennukset	168 925	150 950	165 080	159 000	643 955	292 687
Laite- ja kalustohankinnat	23 042	24 482	25 016	29 400	101 940	
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0	
Muut investoinnit	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000	
Investointeja vastaavat sopimukset	92 070	163 020	78 000	39 600	372 690	
Rakennukset	77 370	150 720	66 400	28 000	322 490	
Laite- ja kalustohankinnat	800	800	800	800	3 200	
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	13 900	11 500	10 800	10 800	47 000	
Muut investoinnit	0	0	0	0	0	
Omaisuuksien luovutukset	0	0	0	0	0	
Rakennukset					0	
Laite- ja kalustohankinnat					0	
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet					0	
Muut investoinnit					0	
Investointituet						
Investointien rahoitus						
Toiminnan rahavirta (= vuosikate + tulo- ja menoerät + satunnaiset erät)	120 000	70 000	70 000	80 000	340 000	
Investointien rahavirta						
Investointimenot	194 967	178 432	193 096	191 400	757 895	
Investointeja vastaavat sopimukset	7 582	11 503	6 304	4 000	29 389	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0			0	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0			0	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (sis. uusien lainojen lyhennykset 15 vuodessa)	-53 395	-58 970	-64 660	-70 000	-247 025	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	130 000	150 000	165 000	170 000	615 000	
Lainakannan muutos	76 605	91 030	100 340	100 000	367 975	
Rahavarojen muutos	1 638	-17 402	-22 756	-11 400	-49 920	
Konsernin tytäryhtiöiden						
Investoinnit	6 456	8 353	6 751	7 118	28 678	
Investointeja vastaan sopimukset	1 095	240	250	250	1 835	